



10 ביוני, 2018

## דוח מנכ"ל

### השבוע

הימים האחרונים התאפיינו בשיח על "עתיד הענף" מהרשתות החברתיות והווטסאפ ועד כנסים וישיבות בפורומים שונים ויום מיוחד בנושא "גנטיקה" - הזדמנות "לברוח" מהיום-יום שלנו ולפגוש שיח מקצועי "נטו".

בכנס זה העליתי את הצורך המיידי לחשיבה נקייה ומחודשת בנושא הגנטיקה ברפת הישראלית, עם התייחסות ל"מפלצת" הג'נומיק האמריקאית הכובשת את עולם הרפת, ואיפה אנו נמצאים מול זה. ההתעסקות בנושא זה היא קריטית להמשך המערכות הקיימות. שיח נוסף שדחקנו בשנה האחרונה וניסיתי לדחוף זהו נושא ההזנה; להערכתי אנו עומדים במקום בתחום זה, ולמרות פעולות כאלו או אחרות, החוסר בחוקרים הוא משמעותי ומתחיל לתת את אותותיו בהתפתחות. התשומה הגדולה ביותר לא זוכה אצלנו ליחס, ואנו פועלים מול אתגרים לא במשאבים ולא ב"לפתוח את הראש ולחשוב מחוץ לקופסה".

פריצות דרך בתחום זה יכלו להקל עלינו בהיבט הכלכלי ובהסתכלות שלנו איך הענף צריך להיראות. בכל דיאלוג עם המדינה עולה סוגיית המחקר של ענף החלב, אבל התהליך העמוק עם הדחיפות של העניין צריך לבוא מתוך הענף עם עזרה מהמדינה ולא הפוך.

ב-2016 הציגה ההתאחדות כיוון לטיפול בנושא, ולאחר כמה ישיבות של הצוות, התובנות היו ברמת מיקרו, לדוגמה: החלטת ההתאחדות להעניק חמש מלגות בשנה לסטודנטים הלומדים בתחום, כניסה למספר מחקרי "קצה" פלפלים כתחליף מזון, חישוב עלות ותכנון "מנה" מתוך "ביג דאטה", הכול "קטן" מדי "ומעט" מדי. הדיאלוג מול קרן המחקרים במועצת החלב מוגבלת, ולדעתי ה"שמרנות" מקבעת אותנו בתהליכים אלו.

חייבים להעלות לראש סדר היום המקצועי של הענף את העניין זה, כך נמצא את עצמנו תוך שנים ספורות בלי חדשנות בתחום ההזנה - עובדים על "כוח האינרציה" ושם כידוע זה מפסיק "מתשהו". אני קורא להתייחסות ענפית וליצירת שיח מיידי בנושאים אלו.

### תאגיד יצרנים

## חלב ישראלי הביטחון שלי



תאגיד יצרנים - מטרת העל של הענף לשנים הבאות. עניין זה באחריות מגזרית בשלב זה. צריך לומר ביושר ובאחריות, בנייה של תאגיד היא תהליך הסכמות נרחב, ובאין הסכם של הסדרת הענף, ההתאחדות לא יכולה להיות הגורם המוביל לפחות עד "יישור קווים" מחודש של גורמי הענף. במקרה שבו "יוסדר הענף" בהסכמה רחבה, תוצג העבודה שאותה הכינה ההתאחדות לכל הגורמים והממשקים.

### איומי שביתה של רופאי החקלאית

רפתנים רבים פנו אליי בנושא כדי לקבל הבהרות ולא בגלל תפקידי כיו"ר מועצת החקלאית, אלא בהתייחסות לתפיסה לפיה אנו מנהלים את שירותי הענף. יש מידה רבה של צדק בביקורת זו. לפני כשנה, התנהל במשך כמה חודשים משבר עם ועד הרופאים, וסיימנו אותו בהליך של בוררות חכם. דרישות העובדים מול ההנהלה ובעלי עניין הן דבר "שכיח", וניתן לומר סביר, במקרה שהוא גם הגון בדרישותיו העקרוניות - בעיקר במצב של הסדרה של הסכם חדש. במקרה הנוכחי יש מחלוקת בעניין ספציפי. ביקשתי באופן בלתי רשמי מהרופאים לא לפעול ולא לאיים בשביתה בחודשים הקרובים - עד בחירת מוסדות החקלאית מחדש "בואכה" יולי אוגוסט. הקריאה "מפה" של ההתאחדות כנציגת הרפתנים: "לא עכשיר"! בחירה אחרת תביא הפעם לחשיבה מחודשת של תפיסת "השירותים" מכובעו של הרפתן.

**עמוצ טוב**

אביתר דותן

## חלב ישראלי הביטחון שלי