

## יומן הפגישות מס' 10

### 1. הנהלת ההתאחדות ומועצת ההתאחדות אישרו את תכנית העבודה ואת תקציב ההתאחדות ל-2015 עיקרי תכנית העבודה ל-2015

- א. הקמת צוות התייעלות להתאחדות (פירוט בהמשך)
- ב. בניית התארגנות הרפת המושבית
- ג. הגברת ליווי מקצועי וכלכלי לרפתות במסגרת פרויקטים של המחלבות ומועצת החלב
- ד. מימוש הסכם יבוא ובתוכו השקעות ומענקים
- ה. המשך טיפול בנושא השפכים (פיילוטים), המשך הבדיקות המקצועיות והכלכליות של הנושא, החרגת הרפת מהתקנות
- ו. המשך יישום תכנית דור ההמשך (ליווי הפורום, הדרכת הפרויקט במסגרת בתי הספר החקלאיים, מלגות לימודים בקול קורא, שת"פ עם מועצת החלב, טיפול משפטי בנושא המכסות ועוד)
- ז. חיזוק מערכת ספר העדר בכוח אדם, מהלך הכרחי לניהול המו"פ והשוטף גם בעתיד, המאפשר לפנות לפעילות למסחור בידע בעתיד

#### תקציב 2015

- באופן כללי קיים קיטון משמעותי בשנים האחרונות בהכנסות להתאחדות מגופים כגון מועצת החלב ושיאון, וכן סיום ההסכם עם חברת דא לאבל; רק בשנת 2014 הקיטון הגיע ל-1.2 מיליון ₪. לקראת אישור תקציב 2014 הוחלט, כזכור לכולם, לעשות מאמץ גדול להגדיל את ההכנסות במסחור בידע וביצוע פרויקטים במקום להיכנס לתכנית התייעלות הכוללת פיטורי עובדים; ההצלחה של המהלך הייתה חלקית בתחום המסחור, בידע לא הושגה התקדמות, ולכן בדיונים לתקציב 2015 הוחלט על צעדים לפי שני העקרונות העיקריים:
- א. הקמת צוות התייעלות המורכב מחברי הנהלה, מחברי מועצה וממנהלי מחלקות בהתאחדות; עבודת הצוות כבר בעיצומה - הוטל עליה כבר בשנת 2015 ליישם פעולות נדרשות, להמליץ על פעולות התייעלות משמעותיות ובעיקר לקראת יישום הפעולות בתקציב 2016 שבו תיקבע מדיניות התעריפים והשירותים לשנים הקרובות.
  - ב. עדכון תעריפי נ.ע.ה ב-0.50 אגורות ותעריפי ביקורת החלב ב-0.60 אגורות לאחר שנים לא מעטות ללא עדכונים, ובעיקר - גידול בעלויות מחלקת מבקרי החלב עם ההסכם הקיבוצי החדש.

#### לסיכום:

פעולות אלו נדרשות לשם שמירה על מתן השירותים של ההתאחדות וללא פגיעה בהם, כולל השקעות נדרשות; עלויות השירותים התייקרו בשנים האחרונות ויש לכך משמעות נוספות, וכמובן הרצון להימנע מפיטורי עובדים ומשינויים במחלקות עד גמר המלצות צוות התייעלות. אנו מפרסמים באתר ההתאחדות את התקציב לאחר שנים רבות שלא פורסם, אם בכלל, התקציב המפורט, ורואים בכך מהלך של שקיפות מלאה של ההתאחדות לכל חבר.

## 2. שונות

- א. במהלך השבוע התברר לי, מאזורים שונים, על ניסיון של חיובי יתר של המועצות האזוריות בענייני השפכים; שימו לב: החישוב הוא רק על המים הנכנסים דרך מכון החליבה בלבד - כך כתוב בתקנות מפורשות ויש לכך משמעויות כספיות גדולות. נא לפנות אליי בכל אי הבנה בנושא זה.
- ב. במהלך השבועיים הקרובים ייצא קול קורא לבחירת פרויקטור לליווי רפתות במסגרת פרויקט משותף של יישובי הערבה, מועצת החלב, ההתאחדות ומחלבות יוטבתה.

**שבוע טוב**

אביתר דותן  
מזכ"ל