



12 במרץ, 2018

דוח מנכ"ל

סימולציה

התבקשתי פעמים רבות בתקופה האחרונה להציג סימולציה של איחוד רפתות "קטנות". במשך החודשיים אחרונים נמנעתי להציג זאת, כי על פי הבנתי הדברים נעשים או נעשו בעבודת המטה של המגזר המשפחתי, ועד רגע זה הדבר לא הוצג; לכן אני בוחר להציג במסגרת היומן את העבודה שערכו רחל בורושק, גיורא פוין ולירון תמיר המבוססים על סקר 2015 (על כל אחד להכניס בניתוח שלו את מספרי 2018-2016 לפחות ולקבל על פי המודל את הניתוח האישי שלו).

חשבון נורמטיבי לאיחוד שתי רפתות של 700 אלף ליטר

החישוב לעיל מוצג בשני אופנים:

1. דו"ח רווח והפסד של הרפת הבודדת לעומת הרפת המאוחדת בסוף התקופה.
2. תוצאות כלכליות של הרפת המאוחדת והמשקיעה לעומת שתי רפתות בודדות שאינן משקיעות.

החישוב נערך תחת ההנחות הבאות:

1. האיחוד הוא בין שתי רפתות דומות של 700 אלף ליטר.
2. רפת קיימת אחת קולטת את השנייה תוך הגדלת כושר השיכון והחליבה.
3. הרפת העוברת תשכן עגלות בלבד.
4. עלות ההשקעה היא של 1 מיליון שקל, מהם –
 - א. 600 אלפי שקלים לסככות ולנלווים
 - ב. 400 אלפי שקלים לחליבה
5. הרפת תרכוש עוד 100 אלף ליטרים מכסת חלב במחיר של 2.3 שקל לליטר.
6. שיעור המענק הוא של 50%, ללא רכישת המכסה.
7. בוצעו הנחות ביחס להוצאות הייצור ברפת של 700 אלף ליטר ולרפת של 1.5 מיליון ליטר.

חלב ישראלי הביטחון שלי



תמצית התוצאות:

1. תחת הנחות אלו, ליצרן של 700 אלף ליטר כדאי ליצור איחוד עם רפת דומה.
2. ברמת הרווח התפעולי, כאשר מחיר חלב הוא 1.70 שקל לליטר, רפת בודדת של 700 אלף ליטר יורדת ברמת הרווח התפעולי עד סף הכדאיות – לאחר שמסתיימת תקופת התמיכה הישירה:

אלפי שקלים	רווח תפעולי
לרפת	213
לשותף	107
לרפת בודדת	13

3. תזרים ההשקעה, במקרה של איחוד, עלול ליצור אמנם בשנה הראשונה יתרה שלילית בה מתבצע כבר מימון של ההשקעה ללא שהאיחוד מתפקד, אולם בשנים הבאות ניתן כבר להביא לביטוי את היתרונות לגודל. לכן, השוואת צבירת היתרות המהוונות של רפת מאוחדת לעומת רפתות בודדות בתקופה של 8 שנים, צוברת הפרש של 580 אלפי שקלים במקרה של 50% מענק, או 680 אלפי שקלים במקרה של 60% מענק.

להלן התוצאות המפורטות:

ד"ח רווח והפסד עתידי:

הדו"ח נערך למחיר חלב עתידי, ומתחשב בתמיכה הישירה הנקובה בטיטת ההסכם (כ-4.5 אג' לליטר בשנה למשך שש שנים).

בעלי מכסות	1	1	2
ייצור חלב לרפת - א' ליטר	700	700	1,500
אלפי שקלים			
חלב	1,190	1,190	2,550
בשר	105	105	225
סה"כ הכנסות	1,295	1,295	2,775

חלב ישראלי הביטחון שלי



34	17	17	תמיכה ישירה
2,809	1,312	1,312	כולל תמיכה ישירה
			הוצאות:
1,725	845	845	מזון
432	223	223	ישירות אחרות
123	84	84	עבודה שכירה
73	42	42	תקורה
123	88	88	פחת להון קיים
67			פחת להון חדש
23			השקעה במכסה
2,565	1,282	1,282	סה"כ
244	30	30	רווח תפעולי
122			לשותף
210	13	13	רווח תפעולי ללא תמיכה ישירה
105			לשותף

1. ללא הנחת התייעלות נוספת במהלך השנים, כל בעל רפת של 700 אלף ליטר, למעשה רק מתאזן בתום התקופה (13 אלף שקל בשנה) – לפני שהופרשה תמורה לעבודה העצמית.

2. לעומת זאת, בתנאים אלו כל שותף נותר בתום התקופה עם יתרה של מעל 100 אלפי שקלים (לאחר הפרשת פחת על ההון החדש).

חלב ישראלי הביטחון שלי



תזרים ההשקעה

1. סך ההשקעה: 1 מיליון שקל בסככות וחליבה + 200 אלפי שקלים לרכישת 100 אלף ליטר מכסה.
2. מענק של 50% על ההשקעה בהגדלת הרפת, משמעה אחוז מענק אפקטיבי (כולל המכסה) של 42%, והחזר השקעה של 120 אלפי שקלים בשנה למשך 7 שנים.
3. הנחת תזרים – איחוד הרפתות יגרום בשנת האיחוד (2020) להפחתת היתרה ב-50% לעומת יתרה המתקבלת ממצרף שתי רפתות בודדות של 700 אלף ליטר.

חלב ישראלי הביטחון שלי



להלן התוצאות:

הפרש היתרות	יתרה נצברת לשתי רפתות של 700 א"ל	יתרה	החזר השקעה	יתרה שוטפת	השנה
-355	305	-50	126	76	2020
160	242	403	126	529	2021
156	179	335	126	461	2022
156	116	268	126	394	2023
151	53	200	126	326	2024
147	60	208	126	334	2025
147	26	174	126	300	2026
147	26	300		300	2027
581				ערך נוכחי של ההפרש	
73				ממוצע לשנה	

חלב ישראלי הביטחון שלי



מסקנות:

1. במקרה של אפשרות להעביר רפת אחת לרפת דומה תוך ניצול ההון הקיים והשקעה בהרחבה בלבד, ובהיקף של כ-1 מיליון שקל – בכל מדד של השקעה האיחוד כדאי, ויפצה את בעלי המכסות על הפחתת מחיר החלב, תוך השארת רווח סביר בתקופת החזר ההשקעה – פרט לשנת המעבר עצמה, ובוודאי שלאחר שתקופת מימון ההשקעה מסתיים.
2. הפרש הערך הנוכחי (ב-5%) לשני המצבים על פני שמונה שנים הוא קרוב ל-600 אלפי שקלים, או 74 אלפי שקלים לשנה.
3. במעבר ל-60% מענק, לעומת 50% בחישוב המפורט, ההפרש השנתי הממוצע עולה ב-10 אלפי שקלים.
4. השוואת היתרות בסוף התקופה:

	אלפי שקלים
לרפת	300
לשותף	150
לרפת בודדת	13

מילה אחרונה

אני מציע לכולנו להתרכז בחשיבות "קבלת הכרעה", ועל המגזר המשפחתי האחריות המלאה לקבלת החלטה בנושא זה. תקנון התאחדות מגדלי בקר מקנה זכות זו ואף אחד לא יפגע ברשות זו. אנו בצומת חשוב ביותר, ועל כל אחד לעשות "חשבון נפש" וחשבון כלכלי מה נכון לענף. ההתאחדות מאמינה בדרך, בתהליך, בהסכם המותנה המוצע ובתוצאות העתידיות של הענף ומיישמו.

ההתאחדות מצידה תקבל כל החלטה של מגזר זה או אחר ותמשיך לשרת באופן המקצועי ביותר את הענף.

עבא 16

אביתר דותן

חלב ישראלי הביטחון שלי