



22 באוקטובר, 2017

## דוח מנכ"ל

### תשובה "אחרי החגים"

לאחר דיונים ארוכים שנערכו בשבוע האחרון מול משרד האוצר, נענה המשרד ליוזמתנו להתחיל במשא ומתן על עתיד הענף באופן מיידי, ובכך השלמנו מהלך משולב של "שכנוע" מקצועי של משרדי הממשלה בחשיבות משטר התכנון ומנגנון מחיר המטרה בתוכו, דבר שלא מובן מאליו. המשא ומתן יתקיים בחודשים נובמבר ודצמבר, ובתחילת ינואר ייעשה ניסיון לסיכום וחתימה על ההסכם.

בסיכומים המוקדמים הוחלט על אופציה, לכל אחד מהצדדים, להפסיק את המשא ומתן בכל שלב ובתזמון שיבחר; כישלון השיחות ידחה את ההכרעה בעניין לסוף שנת 2018, סיום מתווה לוקר, ובמקרה אופטימי יותר - לאוקטובר 2019, עת הדיונים בנושא מנגנון מחיר המטרה הכתוב בחוק. על בחירת התזמון הנוכחי "שפכנו" מילים רבות, ולכן ניגש בחודשיים הקרובים ליצור היתכנות להסכם נכון וטוב לעתידנו.

הוקם צוות מקצועי ענפי בשותפות עם מועצת החלב והתאחדות חקלאי ישראל, והוא "מספק" את כל החומרים, התרחישים והמידע, על בסיס עבודת "נמלים" שבה עסקנו בשנתיים האחרונות בהפקת עבודות בנושאים שונים, ובעיקר מכם - ברעיונות ובתובנות שאותם ריכזנו בחודשים האחרונים.

את המידע נציין, כמו בפעמים רבות בחודשים האחרונים, בכל המסגרות - "ברגע" שבו יתגבש כיוון ממוקד להסכם, נביאו, אחרי דיונים במוסדות, לכנסים, לאספות ולפגישות אישיות, ולאספה לא מן המניין של ההתאחדות בעיתוי הנכון.

הצוות האסטרטגי, ההנהלה ומועצת ההתאחדות העניקו גיבוי מלא והיו שותפים מלאים בהקניית הקווים האדומים והרעיונות בתהליך ההסכמות המקדים עם משרדי האוצר והחקלאות, ומצב זה יישמר לחלוטין בשלב המשא ומתן הבא עלינו לטובה.

החודשים הקרובים יהיו מלאים בספינים תקשורתיים ובמלחמות רגילות המלוות משאים ומתנים משמעותיים.

אני מבקש מכל אחד מכם לא להיגרר לדיוני וטסאפים, פייסבוק ואחרים בלי לדעת את כל הנתונים ולפוצץ באמירות כאלו או אחרות; תתקשרו אליי בכל עת, שאלו את השאלות תקבלו תשובות ואם לא יספק אתכם - לכו "ותפציצו", אבל לא לפני.

## חלב ישראלי הביטחון שלי



קיים קו מאחד וחזק מאוד בין המגזר המשפחתי למגזר השיתופי, וההצלחה להביא את המשרדים לשולחן הייתה תוצאה של האחידות והשקט הענפי וחוסר היכולת ליצור חיץ פנימי, ולצדדי היו ניסיונות.

אנחנו לא המים ולא הפטם, הגענו מוכנים - שנתיים אנחנו עובדים מיוזמתנו במקצועיות רבה ליצור הזדמנות מוקדמת להסכם ללא חרבות בסיומן.

תגובת ההתאחדות לניסיונות אמת ליצור "בלגן מגזרי" תהיה חדה וללא פשרות, וכחלק מהתרחישים התכוננו גם לזו.

יצרנו "שולחן עגול" עם מזכ"לי התנועות, הארגונים הכלכליים והתאחדות חקלאי ישראל, ובו ייווצר השיח והדיאלוג בין הגורמים השונים ובו נדווח על ההתקדמות או על החסמים ועל כל דבר אחר הקשור למשא ומתן.

הקו המנחה את "האירוע כולו" הוא שמירה על יכולת התפרנסות מכבדת ויכולת ענפית להתפתח מול אתגרי הביקוש ואיכות החלב. כל "פגיעה" בעקרונות אלו תעמיד אותנו "אולי" כבודדים מול כולם, בדיוק כמו בשנתיים האחרונות בנושא המכסות, שבהן נעשה ויתור "וירטואלי" על חלקים בחוק החלב והסכם לוקר וההתאחדות לבד(!) "נעמדה" על הרגליים האחוריות מול כל הגורמים והממשקים של הענף ולא נתנה שום אפשרות למצב כזה; התעקשות זו הביאה אותנו לימי משא ומתן עם עמידה בכל ההסכמים מבחינתנו.

יצירת ההליך המקצועי צלחה, יצירת הליך נקי כמעט מפוליטיקה נראה על פניו כמצב כמעט בלתי אפשרי, בעיקר פנימי, אבל הוכח בחודשים אחרונים שהעניין אפשרי ויש סיכוי אמתי לכך. ההתאחדות מצידה תשמור על אפיונה המקצועי של הובלת הדברים, נמצא את עצמנו במקום אחר, באנו מוכנים לכך.

מאבקי אגו וקרדיטים "לא בבית ספרנו"! אנו נלחמים על עתידנו ועל הסתכלות נכונה של המדינה כלפינו - מהלך ובו הצלחה רבה כבר בזמן זה.

כמה מילים ברמה האישית: התהליך מורכב ומאתגר, ואפתי - אינו מסובך, הוא דורש מקצועיות מלאה והמעטפת מספקת את זה ברמה הגבוהה ביותר. הדיאלוג ההגון והשיח הפתוח עם קברניטי המשרדים מאפשר ליצור עתיד למשפחותינו במושב ובקיבוץ.

## חלב ישראלי הביטחון שלי



תנו בי אמון וגיבוי לא במילים אלא במעשים: צרו קשר על כל שאלה, תגיעו לפגישות, תזמינו, תשלחו מיילים, תהיו אקטיביים, אל תתנו יד ליצור חיץ, אל תתנו יד לשיח אלים ולאמירות ללא אחריות, שאלו שאלות בשיח הענפי, אני עוקב אחרי הפייסבוק והווסטאפ ואגיב בשקיפות ובדרך ראויה.

לסיום, ברצוני להודות להנהלת ההתאחדות ולמועצת ההתאחדות על מתן כלים וגיבוי מלא.

**שבוע טוב**

אביתר דותן

## חלב ישראלי הביטחון שלי