



29.10.2018

## דוח מנכ"ל

### הסכם ענפי חדש

ביום רביעי 31.10.2018 נערוך במכללת "אחוזה" בשעה 12:00 בצהרים כנס ענפי ובו נסביר את פרטי ההסכם הענפי החדש עד לפרט האחרון, בהמשך היום יפורסמו פרטים. נא להימנע מדיסאינפורמציה ומניסיונות של פרשנים כאלו או אחרים לפרשנות- יתר, כולל מכתבים כאלו ואחרים המלאים באי דיוקים ובעיקר בחוסר הבנה. ההסכם מורכב וגלומים בו דברים הדורשים הסבר ברור ומפורט. לא היה ניתן להסביר לפני החתימה, מטעמי משא ומתן, את התשתית של ההסכם. יש בהסכם הישגים משמעותיים כגון שמירת התכנון המרכזי ושמירה על מנגנון מחיר המטרה, והשקעות משמעותיות ותמיכה ישירה לכל בעל מכסה, ועד מנגנון מכס מתוחכם ומורכב - חכו בסבלנות עוד יומיים. הגיעו לכנס בהמוניכם! בנוסף, נציג את דוח ניהול הסיכונים שאותו ערכנו בשבועות האחרונים. אני קורא לרפתנים: שמרו על קור רוח והמתינו להסברים, ואל תשתתפו במהלכים אנטי ענפיים ותצרו אווירה ושיח שיובילו לחרדות ולפחדים כמו בלוקר - זה מיותר.

ביום שישי האחרון התכנסה מועצת ההתאחדות ודנה במשך שעות רבות בהסכם המתגבש עם המדינה. בתום הדיונים נערכה הצבעה, והוחלט פה אחד לקבל את ההסכמות שאותן השיג הענף במשך שנה שלמה של משא ומתן. יתרה מכך - הוחלט להצביע גם על פרק המכס ומכסות היבוא ללא הסכמות עם משרדי הממשלה. הוסכם גם להעמיד מסגרת וקו ברור של עמדת ההתאחדות המוחלטת. תזכורת: כל זה היה תחת הודעת האוצר על פתיחת המכסים באופן מידי דרך צווים או שינוי הסכם לוקר בממשלה.

ההסכם המאושר כולל בתוכו את הדברים המרכזיים הבאים (פורסמו בעבר עשרות פעמים):  
1. שמירת התכנון המרכזי (דרישת המדינה לביטול נדחית לפחות לעשור הקרוב)  
2. שמירת מנגנון מחיר המטרה הקיים (החוק יעבור שינוי חקיקה ותבוטל ההעברה לוועדה על פיקוח המחירים ב-2019 שהיו בה סיכונים רבים).

## חלב ישראלי הביטחון שלי



3. הסכמת משרד האוצר למתווה המכס שלנו ממשיכה בצורה טובה ואפקטיבית על הייצור המקומי.
4. כ-350 מיליון ₪ יושקעו בפיתוח הענף (כולל יכולת לקבלת השקעות לכל בעלי המכסות, מקטנות ועד גדולות, תמיכה ישירה בקניית מכסה וכו').
5. כ-100 מיליון ₪ יחזקו את תהליך הניוד (הפרישה והקנייה) במועצת החלב.
6. 33 מיליון ₪ השקעות ברפתות עד מיליון ליטר.
6. ההתייעלות של שני אחוז של שנת 2019 במנגנון (כ-4 אג' בשנה) תבוטל, ולכל אורך ההסכם אין מנגנון התייעלות אוטומטי.
7. מנגנוני פיקוח ובקרה משמעותיים.
8. מחיר המטרה יופחת במשך שנות ההסכם: בשנה הראשונה ב-4 אג' ובשיאו ב-23 אג' לרבעון אחד בלבד ב-2025 (הממוצע השנתי הגבוה של ההפחתה הוא 20 אג' ב-2025) בתוכו גלומים שיפורים לעומת הסכם ינואר 2018. עם חתימת ההסכם הסופי נתייחס לכך.
10. פתיחת המכס בצורה מדורגת, משנה ראשונה בגובה 5 ₪ לק"ג ועד השנה האחרונה בגובה 3.2 ₪ לק"ג, כולל מנגנוני ייצור מקומי (לא מוסכם עדיין, וגם סעיף זה הוא שיפור משמעותי להסכם ינואר).
11. גובה מכסת הרפת לחישוב מחיר המטרה בלבד יעמוד על 1.2 מיליון ליטר ב-2025 בלבד. אלו העקרונות הראשיים של הסכם. אני מודע להדלפת ההסכם/הטיוטה, והפרשנות שלהם היא על אחריות הקורא בלבד.

### המשק המשפחתי

אני קובע פה נחרצות וימים יגידו אם המשק המשפחתי הבטיח את עתידו באופן מוחלט במתווה ההסכם. הדיבורים הגבוהים של הרס המשק המשפחתי לא קרובים למציאות ההסכם. הרוצה לפרוש יעשה זאת בכבוד ועם שווי מכסה הוגן פלוס, אבל השיח, שכביכול ההסכם דוחף את הרפת המשפחתית לפרוש - הוא משולל כל יסוד. יתרה מכך - במבחן הסכם לוקר, רפת משפחתית שנשארה בענף הרוויחה יותר מהפורשים המידיים בתחילת הסכם. אין אמירה חזקה מזו, וזו האמת היחידה. ניסיונות הפחדה שוב של גונבי הדעת כמו בלוקר, ידחפו רפתות לפרישה, לא ההסכם! בנוסף - האמירה האידאולוגית "בואו נלחם על צביונו של הענף מול המדינה" אינה נכונה במקרה הטוב... במקרה הרע - המשך גניבת הדעת.

### חלב ישראלי הביטחון שלי



הסכם זה שומר על כל רפת, מקטנה עד גדולה, בכל יישוב, ועל הזכות להמשיך לייצר חלב. כתבתי בעבר ובהווה - הענף לא יהיה אותו דבר עם הסכם או בלי הסכם, וצריך להמשיך ולהתייעל כל אחד ברפתו ובמקנהו; צריך גם חשיבות חדשות, וצריך לטפל בתחום ההזנה כמאמץ לאומי. כל שנותיי בהתאחדות פעלתי בנושא זה, עם הצלחה מעטה לעומת הצרכים של הענף. עלינו לראות זאת בסדר עדיפות ראשון. הפרש עליות המזון בין העולם ובינינו הוא האיום הגדול ביותר, ולא שום ממשלה!

במשך כמעט שש שנותיי בענף למדתי דבר אחד בסיסי: היכולת הרפתנית ללמוד וללמד ולהתאים למציאות היא יוצאת דופן, וכלי זה הוא הבסיס לעתיד הענף.

### המחלבות

בהסתכלות כוללת יש שותפות אמת בין המחלבות לבינינו, הדגל של שמירת התכנון והמנגנונים הקיימים, למרות חילופי הגברא בניהול המחלבות והגעה של אנשים מהשוק החופשי לניהול מערכות אלו, נשמר. למרות "כאבי בטן" של מנהלים אלו ומתוך דאגה כלכלית לארגונים שלהם בנושאי המכס ומחיר החלב הגולמי, השותפות אינה מובנת מאליה. התהליך "הישן" של שותפות בדרך בחשיבה ובייצור כלים משותפים לעתיד נעצרה בשנים האחרונות, וחובה עלינו למצוא כל דרך לחזור לדרך זו, כי היא הבסיס השוטף של השותפות. מתווה המכס המבוקש על ידינו בהסכם מותנה בשמירת היכולת של המחלבות להתמודד מול היבוא; זה לא ימנע מהם לפעול להמשך של התייעלות מערכות הייצור שלהם.

הנושא של ייצוא מוצרי חלב, שבו היינו מעורבים בתחילת הדרך, יביא גם בהמשך לדיאלוג בינינו כדי ליצור היתכנות כלכלית למהלך זה, וכדי לתאם מול המדינה ובהסתכלות על העשור הבא; זה דרמטי להמשכיות הענף.

### ועד הרפתנים

אני מתייחס לראשונה לעניין זה: עודד שוהם ודביר גואטה ראויים למילה טובה על העמדת דעתם על השולחן, תרתי משמע, גם פנים אל פנים ולא רק ברשתות החברתיות. לדעתי האישית בלבד, כל חבר אגודה רשאי, בכל עת, לדרוש מהמוסדות הסברים, כולל ניסיונות השפעה על קבלת החלטות בכל האמצעים, למעט אחד: פגיעה באינטרסים של ההתאחדות וחבריה.

## חלב ישראלי הביטחון שלי



הנהלת ההתאחדות אישרה לתמוך כלכלית בהליך של סקר רפתנים שאותו הציעו עודד ודביר. מתוך הנחה שהבקשה נכונה, לקחנו על עצמנו את העניין הזה, כולל הסכמה לתת להם ללוות את התהליך מנקודת מבטם, וכולל כל עזרה מקצועית הנדרשת מאנשי ההתאחדות. ההתנגדות שלהם להסכם היא לגיטימית, אבל רחוקה מהבנה של עומק הפרטים; אבל זכותם לנסות לעצור אותו בכל דרך ראויה.

מצד שני, שימוש בכלים משפטיים וביחסי ציבור הפוגעים בהתאחדות הם - קו אדום. נפעל מעתה והלאה לעצור את הפעולות האלו בכלים המאפשרים זאת. אני קורא לכל הרפתנים לא לשלם אגורה שחוקה לאף גורם שאינו ישות חוקית מייצגת על פי החוק. לאחר פנייה של רפתנים ששילמו - נייצג אותם כדי להחזיר כספים שנלקחו לא על פי החוק. גם שמו של הפורום של דביר ועודד אינו חוקי ולא עומד בשום מבחן, ופנינו אליהם בעניין זה; יש פה הטעיה והיא עומדת במבחן המשפטי. יש דרך להשפעה על מוסדות ההתאחדות, והיא הבחירות למועצת ההתאחדות שיתקיימו במועדן. אם קיים כוח משמעותי, אנא תנהלו מערכת בחירות ותיכנסו להשפיע מבפנים. בזמנו ההתאחדות פתחה את דלתותיה אחרי הרבה שנים של קיבעון, ונכנסו חברים חדשים; רק במגזר המשפחתי יש בהנהלה שלושה חברים מפורום דור המשך ובלמועצה - שישה חברים. לסיום, אני קורא לדביר ולעודד: ההתאחדות פתוחה בפניכם תמיד, היא שלכם ואתם יודעים זאת. חדלו מפגיעה בה ובמוסדותיה. אומר בגילוי לב: התקיפו אותי אישית, עזבו את הפגיעה בהתאחדות - היא גורמת נזק.

**שבוע טוב**

אביתר דותן

**חלב ישראלי הביטחון שלי**