



5 בנובמבר, 2017

## דוח מנכ"ל

### משא ומתן

.א

בשבועיים האחרונים, לאחר קבלת התשובה ממשרד האוצר על פתיחת הדיונים על עתיד הענף, נערכים סיורי עבודה ופגישות עם אנשי האוצר ובהם עולים נושאים רבים ושונים, כגון: למה תכנון? הצגת כל המודלים העולמיים, תחום הזנה ועוד. לאחר שנה וחצי של עבודה מאומצת בא לידי ביטוי משמעותי הידע הנצבר והמאגד על ידי הצוותים המקצועיים. החיבור בין הישיבות במשרד לסיור בשטח ולמפגש עם רפתנים ועם המציאות האמתית, נמצא כשיטת עבודה נכונה. השבוע ביקרנו ברפתות בפדויים, בפטיש, בניר יצחק, בניר מעון ובנחל עוז. הנושאים הבולטים שבהם התקדמנו השבוע הם הצרכים בהשקעות לטובת פיתוח, עובדים זרים ובכלל נושא כוח האדם, חסמי תב"ע והיתרי בנייה לסככות ולמכוני חליבה. בשבוע הקרוב נמשיך בשיטת זו, ובאמצע נובמבר נתחיל בעבודת הסיכומים והבדיקה אם קיימת היתכנות להסכם. לתזכורת: תמיד ניתן להפסיק, ולחזור בעוד שנה לשולחן - בתנאים אחרים, כמובן - אבל האופציה קיימת ונשתמש בה בעת הצורך. מוסדות ההתאחדות - ההנהלה ומועצת ההתאחדות - אישרו השבוע מתווה עקרונות שני למשא ומתן. הראשון היה משטר תכנון, מנגנון מחיר מטרה, רגולציה והסכם ארוך טווח, והשבוע הצטרפו לנושאים: השקעות פיתוח משמעותיות ומנגנון תמיכה בחלשים מול הפחתת מחיר רב שנתית מוגבלת והגדלת היבוא ושמירת הגידור של הכמות, וכל זה תחת הסכם ארוך טווח. הסכמות ענפיות אלו מכוונות את הדרך ועדיין אנו רחוקים מאוד בקווים האדומים שלנו מהמספרים של משרד האוצר; לכן נעשית עבודה איטית ומקצועית כדי לנסות, תוך שכנוע כלכלי ומקצועי, לצמצם את הפער הזה. ההיתכנות לכך היא לא גדולה והסיכויים לכך מוגבלים, לכן יצירת הדינמיקה וסביבת הדיאלוג הן קריטיות כדי להצליח.

## חלב ישראלי הביטחון שלי



ככל שמתעמקים, הרגישות המגזרית, ובעיקר הפרסונאלית, עולה כיתה, ואתה בעיות מורכבות. הבנת הדברים וגיבוי למערכת יגדילו את הסיכוי להסכם טוב, מלחמת המעמדות תקטין עוד יותר את הסיכויים המוגבלים, ואני כותב זו בפעם הראשונה: נפסיק את המשא ומתן אם בעיות אלו ילכו ויתגברו; אין שום כוונה ללכת קדימה ללא הסכמות גורפות. המהלך הקיים הוא יזום ולכן אופציה זו סבירה בהחלט.

השוני הענפי בין הרפתות הוא האתגר הכלכלי מקצועי, היכולת להישאר מאוחדים הוא האתגר של עתיד הענף ואיך הוא יתנהל שנים ארוכות קדימה. אין היום ודאות רב שנתית בעולם הכלכלי הישראלי - הסכם הגז עם השקעות המיליארדים לא קיבל את פיסקת הוודאות! והצלחה להשיג ודאות תהיה דרמטית לא פחות מזה, ותהיה מאותגרת על ידי התקשורת, והממשלה תהיה הגורם המבוקר, ולכן על כולנו להתנהל באחריות. נקיים אסיפה כללית, כמדוות, בעת בה תהיה לנו אינפורמציה מלאה.

#### ב. רגולציה וליווי פרויקטים של ההתאחדות

כחלק מנושא הרגולציה בנושאים שונים אנו מחפשים מועמד/ת לעבודה במשרה מלאה בהתאחדות, לטפל בנושאים אלו: תקציבית, כוח אדם ומשפטית בלבד בשוטף וביישום הסכמות רגולציה ממשלה-ענף ותקנות ענפיות שונות, ליווי הפרויקטים מול השותפים, לדוגמה - שת"פ חדש עם מכללת רופין, שת"פ חדש בנושא קורס מנהלי רפתות ועוד, שיתופי פעולה שונים עם מועצת החלב ומול ממשקי חקלאות כגון פרויקט אמב"ל, והמשך טיפול בשותפות עם בתי הספר החקלאיים ובפרויקטים המלווים של המחלבות.

דרישות התפקיד: בעלי תואר ראשון, יינתן יתרון לתואר שני, תינתן עדיפות לבעלי ניסיון בתחומי רגולציה, יתרון לניסיון בעבודת מטה בטיפול רב נושאי ומערכת, וכמובן יתרון לניסיון בענף החלב. האיתור מתמקד במועמדים/ות במגזר ההתיישבותי.

קורות חיים ניתן לשלוח לענבל [inbal@icba.co.il](mailto:inbal@icba.co.il)

טלפק 016

אביתר דותן

חלב ישראלי הביטחון שלי